



D E C I Z I E

06.03.2013

1.1.7

nr.

or.Orhei  
г. Орхей

Cu privire la raportul anual  
privind activitatea Întreprinderii Municipale  
„Servicii Comunal Locative” Orhei  
pe anul 2012

În conformitate cu Legea privind administrația publică locală nr.436-XVI din 28.12.2006, art.14, examinînd raportul privind activitatea Întreprinderii Municipale „Servicii Comunal Locative” Orhei pe anul 2012, prezentat de managerul șef dl Nicanor Pulbere,

CONSILIUL ORĂȘENESC ORHEI DECIDE:

1. Se ia act de raportul prezentat de managerul șef al Întreprinderii Municipale „Servicii Comunal Locative” Orhei dl Nicanor Pulbere referitor activitatea întreprinderii pe anul 2012.
2. Se obligă managerul șef al Întreprinderii Municipale „Servicii Comunal Locative” Orhei dl Nicanor Pulbere să îmbunătățească lucrul în vederea stingerii datorilor față de întreprindere prin elaborarea unui mecanism eficient pentru micsorarea creanțelor debitoriale.
3. Se recomandă Întreprinderii Municipale „Servicii Comunal Locative” Orhei să elaboreze un program de extindere și cosolidare a serviciului de salubrizare existent cu atragerea investițiilor în scopul dezvoltării și implementării tehnologiilor noi, performante pentru reabilitarea și modernizarea sistemului actual de salubrizare.
4. Controlul asupra executării prezentei decizii revine viceprimarului orașului Orhei dl Valentin Munteanu, Alexandru Ivanov, Ghenadie Manole, conform competențelor.

Președintele ședinței

Iurie LUPACESCU

Secretarul Consiliului

Ala BURACOVSKI

# **SINTEZA economico-financiară**

**Î.M. “SERVICII COMUNAL - LOCATIVE”  
ORHEI**

**Elaborat de: Nicanor Pulbere  
Ion Muntean**

**Orhei, Ianuarie 2013**

## CUPRINS

1. ANALIZA SERVICIULUI DE SALUBRIZARE A OR.ORHEI	2
2. ANALIZA SERVICIULUI DE DESERVIRE A FONDULUI LOCATIV DIN OR.ORHEI	5
3. ANALIZA SERVICIULUI DE DESERVIRE A ASCENSOARELOR DIN OR.ORHEI	8
4. ANALIZA SERVICIULUI DE AMENAJARE A ORAȘULUI ȘI ÎNTREȚINEREA STĂIEI DE SALVARE PE APĂ	9
5. ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ A Î.M.SCL-ORHEI	14
7. ACTIVITATEA DE INVESTIȚIE	18
8. Anexe	20

## I. ANALIZA SERVICIULUI DE SALUBRIZARE ÎN OR.ORHEI

**I.M. Servicii Comunal-Locative Orhei** la moment prestează servicii de salubrizare persoanelor fizice și juridice din or.Orhei

La moment sunt înregistrati: persoane fizice- **11170 de abonati** care cuprind **22,1 mii locuitori** și persoane juridice- **643 abonați**.

Anual din or.Orhei sunt transportate la gunoiștea orășenească în jur de **50 mii m<sup>3</sup>** de deșeuri . În programul de activitate pentru a. **2013** întreprinderea își propune să marească volumele de deșeuri menajere solide transportate la gunoiște cu **20%** din contul extinderii serviciului în **4 sate Step-Soci, Bolohani, Mitoc, Pelivan.**

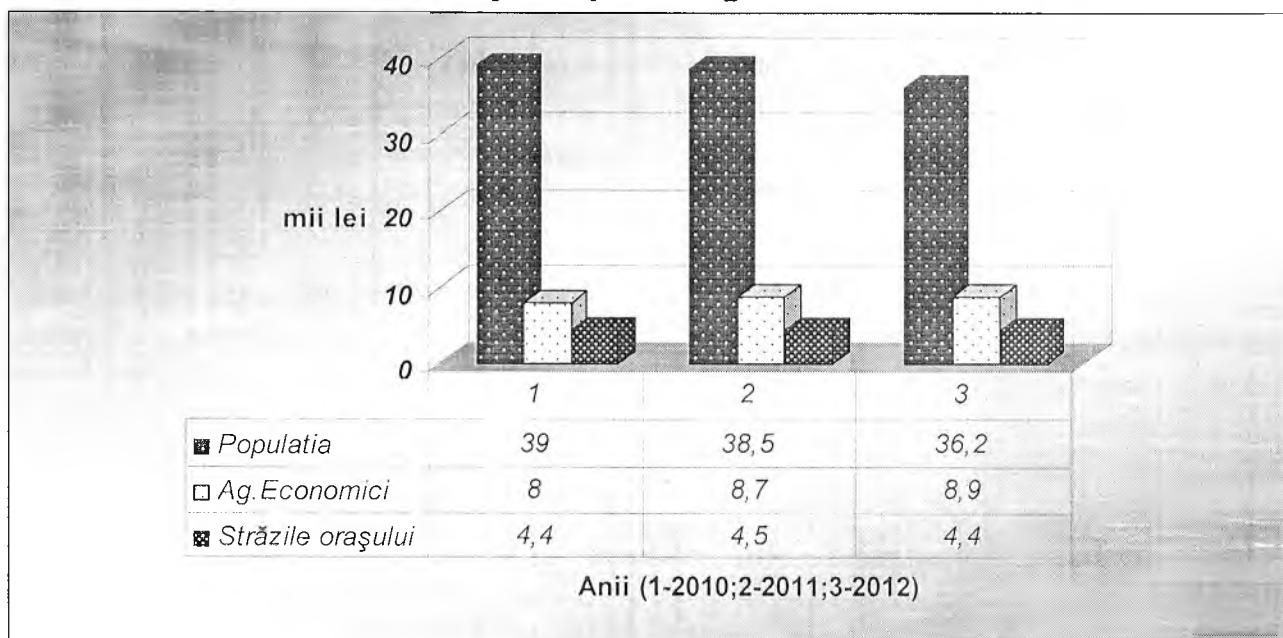
In tabelul de mai jos sunt prezentati indicatori care arata situatia reală pe categorii de beneficiari:

**Tabel: "Transportarea deșeurilor pe categorii de beneficiari"**

Denumirea indicatorilor/anul	Unit.mas.		a.2010	a.2011	a.2012
Transportarea deșeurilor	mii m <sup>3</sup> /an	Populația	39	38,5	36,2
		Agentii economici	8	8,7	8,9
		De la maturatul strazilor	4,4	4,5	4,4
		<b>Total</b>	<b>51,4</b>	<b>51,7</b>	<b>49,5</b>
Venituri de la prestarea serviciilor de transportare a deșeurilor	mii lei/an	Populația	2705,6	2536,2	2594,5
		Inclusiv : plata curentă anual	2270,6	2418,0	2380,5
		: datorii istorice	435,0	118,2	214,0
		Agentii economici	1177,8	1302,1	1474,4
		De la maturatul strazilor	587,2	599,6	585,2
		Alte venituri	63,5	164,3	118,8
Numarul mediu lunar de abonati	abonati	<b>Total</b>	<b>4534,1</b>	<b>4602,2</b>	<b>4772,9</b>
		Populatia	20936	22388	22041
Cheltuieli directe de la prestarea serviciului de salubrizare	mii lei/an	Agentii economici	594	657	643
		<b>Total</b>	<b>2945,8</b>	<b>3012,6</b>	<b>3296,7</b>
Cheltuieli generale si administrative	mii lei/an	<b>Total</b>	<b>1287,4</b>	<b>1138,2</b>	<b>1041,4</b>
Rezultat din activitate profit (pierderi)	mii lei/an	<b>Total</b>	<b>300,9</b>	<b>451,4</b>	<b>434,8</b>
Cresterea volumului de deșeuri comparativ cu anul precedent	%	Populatia		-1,3	-6,0
		Agentii economici		8,8	2,3
		De la maturatul strazilor		2,3	-2,8
Cresterea veniturilor totale comparativ cu anul precedent	%	Populatia		-6,3	2,3
		Agentii economici		10,6	13,2
		De la maturatul strazilor		2,1	-2,4
		<b>Total</b>		1,5	4
Cresterea cheltuielilor totale comparativ cu anul precedent	%	<b>Total</b>		-1,9	4,5
Volum mediu anual de deșeuri	m3	Populatia (pentru 1 pers.)	1,9	1,7	1,6
		Agentii economici	13,5	13,2	13,8
Pret transportarea deșeurilor	lei/lunar	Populatia	9	9	9
	lei/m3	Agentii economici	133	133	133

Dacă să analizăm volumele de deșeuri transportate în mii m<sup>3</sup> pentru anii 2010-2012 se observă că cantitățile de deseuri provenite de la măturatul străzilor au rămas uniforme, cantitățile de deșeuri provenite de la agenții economici au cunoscut o creștere de 11,1 %, iar cantitățile de deșeuri transportate de la populația or. Orhei s-au micșorat cu 7,3%. O bună parte din populația or. Orhei pînă în anul 2009-2010 nu au fost conectați la serviciul de salubrizare orășenesc, și anume (septoarele Slobozia Doamnei, Nistreana și Lupoaică). Anii 2009-2010 sunt anii forte, cînd I.M.SCL-Orhei a început prestarea serviciului pe septoarele date intensiv (contractarea gospodăriilor individuale 99%), respectiv deșeurile accumulate în gospodăriile individuale și în multe locuri neautorizate pe parcursul anilor precedenți, au dat o creștere a volumului total anual de deșeuri colectate de întreprindere. În anii ce au urmat 2011-2012 s-a observat o descreștere ușoară, care ne arată că septoarele respective au fost degajate deja de acumulările date de deșeuri. Creșterea volumului de deșeuri transportate de la agenții economici se datorează majorării numărului de clienți deserviți cu 8,2%, alcătuind la 01.01.2013 cifra de 643 contracte. Analogic în rezultatul extinderii serviciului orășenesc de salubrizare în cartierele menționate mai sus, numărul de personae fizice, beneficiari ai serviciului de salubrizare s-a mărit cu 5,2%, alcătuind la 01.01.2013 cifra de 22041 persoane.

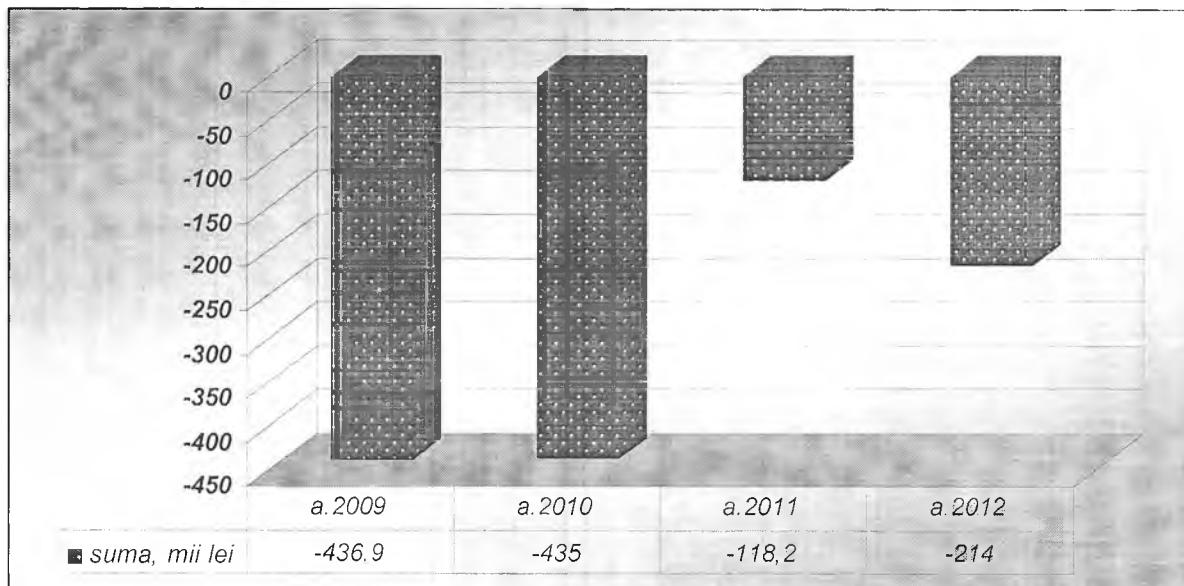
**Diagrama: Volumul de deșeuri pe categorii de beneficiari :**



Analizînd evoluția veniturilor de la serviciul de salubrizare, observăv că este în permanentă creștere, ceea ce denotă o dinamică pozitivă în dezvoltarea serviciului dat, totodată observăm o creștere considerabilă a veniturilor în anul 2012, comparative cu anul 2011, în mărime de 4%. Acest fapt se datorează măririi numărului de contracte cu agenții economici, și totodată măririi volumului de deșeuri transportate din sectorul dat.

Dacă analizăm cifra de venituri la agenții economici, observăm o creștere spectaculoasă, și anume cu 23,8% în anul 2012 față de anul 2010. Dacă analizăm veniturile de la prestarea serviciului de salubrizare populației, observăm o descreștere în anul 2011 cu 6,3% față de anul 2010, și o creștere de 2,3% în anul 2012 față de anul 2011. Această nestabilitate a veniturilor se datorează lărgirii ariei de deservire și acumulărilor neuniforme a datoriilor istorice de la populația or. Orhei (Notă:diagrama de mai jos).

**Diagrama: Micșorarea datoriilor istorice de la populația or.Orhei :**



Analizînd cheltuielile directe la serviciul dat se observă o majorare în anul 2011 față de anul 2010 cu 2,3%, și în anul 2012 față de anul 2011 cu 9,4%. Toate aceste majorări se datorează majorării prețului la produsele petroliere, pieselor de schimb, materialelor, s.a.

În perioada 2010-2012 prețul pentru transportarea deșeurilor are o dinamică constantă, fiind în mărime de 9 lei lunar pentru persoanele fizice, și în mărime de 133,00 lei pentru 1m3 pentru agenții economici.

Necățînd la toate majorările și micșorările indicate mai sus, Î.M.SCL-Orhei, a făcut față tuturor cerințelor care au fost puse în sarcină, obținînd la compartimentul dat "Salubrizarea orașului" un profit uniform pentru toată perioada anilor 2010-2012.

**Remarcă:** Pe parcursul anilor 2010-2012 s-a petrecut curățenia în microraioanele orașului, fiind desfășurate adunări cu locătarii, care au fost îndemnați să participe la efectuarea lucrărilor de curățire a teritoriului adiacent locuințelor lor. Respectiv s-au desfășurat adunări cu instituțiile de învățămînt, unde elevii au participat activ la activitățile practice de instruire în domeniul sanitaro-igienic.

În perioada bilunarului majoritatea instituțiilor de învățămînt și agenții economici din or.Orhei au fost antrenați la curățirea parcurilor, scuarelor, teritoriilor de la periferia

orașului, precum și la sădirea puietilor (salcie 200b, arțar 400b, nuci 200, tei 195b). Cantități suficiente de mari de deșeuri menajere au fost evacuate din Grădin Publică, și din parcul Orhei.

## II. ANALIZA SERVICIULUI DE DESERVIRE A FONDULUI LOCATIV DIN OR.ORHEI

I.M.Servicii Comunal-Locative Orhei prestează servicii de deservire a blocurilor locative din or.Orhei, și anume executarea lucrărilor de întreținere și reparație a elementelor constructive ale blocului locativ, lucrări de întreținere sanitată a blocurilor și terenurilor aferente.

**Tabel: Lucrări executate de către brigada de construcție în a.2010-2012**

Denumirea obiectelor	2010	2011	2012
	Suma, mii lei	Suma, mii lei	Suma, mii lei
1. Reparații la blocurile locative	438,4	331,7	595,8
2. Constructia terenurilor de depozitare a deseurilor, investiții proprii	2 terenuri / 30,6	6 terenuri / 58,5	4 terenuri / 60,0
<b>Total lucrări de deservire a blocurilor locative</b>	<b>469,0</b>	<b>390,2</b>	<b>655,8</b>
3.Reparatii la Cimitire și monumente, Gradina Publică	9,1	60,5	54,3
4.Reparatii blocul admenistrativ	28,8	15,7	28,4
5.Lucrari de reparatie Statia de Salvare		45,5	3,4
6.Lucrari de reparatie autoparc		19,6	
7.Constructia terenurilor de depozitare a deseurilor proect FNDR			15 terenuri / 262,6
8.Lucrari de inverzire a terenului aferent și consolidare a peretelui de sprijin str.T.Ciobanu		356,6	
9. Lucrari de reparatie Casa Veteranilor			11,5
<b>Total lucrări executate</b>	<b>506,9</b>	<b>888,1</b>	<b>1016</b>
Majorarea sumei lucrarilor executate comparativ cu anul precedent		75,2	14,4

Pe parcursul anilor 2010 - 2012 brigada de construcție a executat mai multe lucrări de reparație și construcție atât la blocurile locative cât și la alte obiective.

Analizând lucrările executate la deservirea blocurilor locative, vedem că în anul 2011 suma lucrărilor s-a micșorat cu 16,8% față de anul 2010, și în anul 2012 s-a majorat cu 68% față de anul 2011. Dinamica dată, arată dependență directă a

volumelor de lucrări executate de solicitările locatarilor de la blocuri, care au scăzut semnificativ în anul 2011, din considerentul că pe perioada anilor precedenți (2002-2011) prețurile la materialele de construcție au crescut considerabil și tariful existent nu mai putea face față la executarea lucrărilor de reparatie necesare. Respectiv I.M.SCL-Orhei a propus majorarea tarifului, și implementarea politicii cu privire la diversitatea ofertelor în domeniul dat, obținând astfel rezultatul scontat.

La fel se observă o creștere a sumei lucrărilor de construcție a terenurilor de depozitare a deșeurilor, fiind în anul 2012 cu 96% mai mare față de anul 2010.

Dacă să urmărim suma lucrărilor executate observăm o creștere considerabilă în anul 2011 față de anul 2010 cu 75,2%, fapt care se datorează implementării proiectului „înverzirea terenului aferent și consolidarea peretelui de sprijin str.T.Ciobanu”, și o creștere în anul 2012 cu 14,4% față de anul 2011, ce are la bază majorarea volumelor de lucrări executate și construcția terenurilor de depozitare a deșeurilor, în cadrul proiectului finanțat de Fondul Național de Dezvoltare Regională.

### **Indicatorii economici(mii lei):**

Denumirea indicatorilor/anul	Unit.mas.		a.2010	a.2011	a.2012
Deservirea blocurilor	mii m <sup>2</sup> /lunar	Populatia	101	102,6	104,2
		Total	101	102,6	104,2
Venituri calculate	mii lei/an	Deservirea blocurilor	548,1	408,6	719,8
		Inclusiv : plata curentă	463,0	408,6	710,8
		: datorii istorice	85,1	-	9
		Chiria	273,4	199,4	174,6
		Inclusiv : plata curentă	224,2	178,1	156,6
		: datorii istorice	49,2	21,3	18,0
		Alte venituri(lucrari de construcție, reparatii)	152,8	481,2	364,5
		Total	974,3	1089,2	1258,9
Numarul mediu lunar de abonati	abonati	Populatia	2250	2312	2582
Cheltuieli directe de la prestarea serviciilor brigăzii de construcție.	mii lei/an	Total	889,7	1000	978,3
Cheltuieli generale si administrative	mii lei/an		388,8	377,8	257,4
Rezultat din activitate profit (pierderi)	mii lei/an		-304,2	-288,6	23,2
Cresterea suprafetei deservite	%	Populatia		4,0	1,5
Cresterea veniturilor comparativ cu anul precedent	%	Deservirea blocurilor		-25,5	76,2
		Chiria		-27,1	-12,4
		Alte venituri		314,9	-24
		Total		11,8	15,6
Cresterea cheltuielilor comparativ cu anul precedent	%	Total		7,8	-10,3
Suprafata medie lunara deservita	m2/abonat	Populatia	44,9	44,4	40,4
Pret deservirea blocurilor	lei/lunar/m2	Populatia	0,25	0,25/0,46	0,46

**I.M. Servicii Comunal-Locative Orhei** la moment prestează servicii de deservire a blocurilor locative pentru 2582 abonați , sau 104,2 mii m<sup>2</sup> suprafață totală.

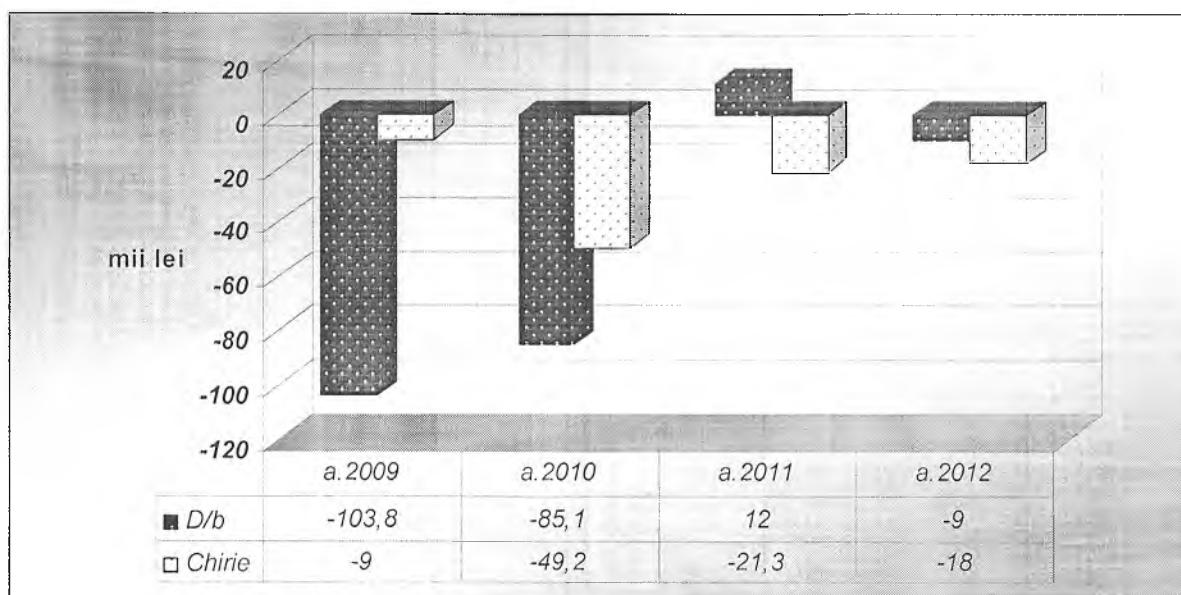
Analizînd evoluția cifrei de afaceri a compartimentului dat observăm că este în permanentă creștere, ceea ce denotă o dinamică pozitivă în dezvoltarea sectorului dat.

Dacă comparăm veniturile obținute la deservirea blocurilor pentru anul 2012, față de anul 2010, constatăm că s-au majorat cu 27,4%. Acest fapt are la bază majorarea tarifului de la 0,25lei/m<sup>2</sup> la 0,46 lei/m<sup>2</sup>, majorarea suprafetei deservite cu 5,5%, și majorarea numărului de abonați de la 2250 la 2582, și nu în ultimul rind politica promovată în domeniul prestării serviciului dat.

Cît privesc veniturile obținute din chirie, se constată o micșorare pe parcursul tuturor anilor, fiind în anul 2012 cu 39,5% mai mici decît în anul 2010. Acest fact se denotă în legătură cu privatizarea apartamentelor.

Veniturile din compartimentul dat, provenite din alte activități, au cunoscut o majorare în anul 2011 cu 314,9% față de anul 2010, și o micșorare în anul 2012 cu 24 % față de anul 2011.

**Diagramă: Micșorarea datoriilor istorice de la populația or.Orhei(a.2009-2012):**



Analizînd diagrama de mai sus, observăm că datoriile populației privind deservirea blocurilor și chiria apartamentelor neprivatizate sunt în permanentă micșorare.

### III. ANALIZA SERVICIULUI DE DESERVIRE A ASCENSOARELOR DIN OR.ORHEI

Î.M. Servicii Comunal-Locative Orhei prestează servicii de deservire a 18 ascensoare amplasate în blocurile locative cu multe niveluri din or.Orhei.

#### **Indicatorii economici(mii lei):**

Denumirea indicatorilor/anul	Unit.mas.		a.2010	a.2011	a.2012
Deservirea ascensoarelor	ascensoare/ lunar	Populatia	18	18	18
		<b>Total</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
Venituri de la prestarea serviciilor de deservire a ascensoarelor	mii lei/an		82,2	85,1	160,1
		Populația			
		CCL	50,3	64,8	53,5
		<b>Total</b>	<b>132,5</b>	<b>149,9</b>	<b>213,6</b>
Cheltuieli directe de la prestarea serviciului de deservire a ascensoarelor	mii lei/an	Total	179,4	205,6	250,9
Cheltuieli generale si administrative	mii lei/an		78,4	77,7	46
Rezultat din activitate profit (pierderi)	mii lei/an		-125,3	-133,4	-83,3
Cresterea nr. de ascensoare deservite comparativ cu anul precedent	%	Populatia	0	0	0
Cresterea veniturilor comparativ cu anul precedent	%	Populatia		3,5	88,1
		CCL		28,8	-17,4
		<b>Total</b>		<b>13,1</b>	<b>42,5</b>
Cresterea cheltuielilor comparativ cu anul precedent	%	Total		9,8	4,8
Pret deservirea ascensoarelor	lei/lunar/ persoană	Populatia	18	18/27,80	27,80

În anul 2012 au fost prestate servicii de deservirea ascensoarelor populației din or.Orhei în sumă de **213,6 mii lei**, ceea ce este cu 42,5% mai mare ca în anul 2011, și cu 55,6% mai mare față de anul 2010. Această creștere se datorează în cea mai mare parte majorării tarifului pentru un locuitor de la 18,0 lei la 27,80 lei, cu 54,4%, și totodată inventarierilor trimestriale, efectuate la fiecare apartament din blocurile date. Numărul foarte mic de ascensoare din or.Orhei- 18 unități (necesar pentru o echipă de deservire sunt 40-50 unități), nu permite acoperirea cu tariful dat a tuturor costurilor

serviciului respectiv. Majorarea tarifului însă nu este posibilă din cosiderentul situației social-economice precare a populației.

Analizînd cheltuielile din serviciul dat observăm la fel o majorare, însă în proporții mai mici, fiind în anul 2012 cu 4,8% mai mari față de anul 2011 și cu 14,6% mai mari față de anul 2010. Această majorare se datorează majorării salariului tarifar al lucrătorilor de la 1100 la 1300 lei.

Dacă analizăm rezultatul din această activitate, observăm o micșorare a pierderii în anul 2012 față de anul 2010 în mărime de 50,4%, datorată tendinței de acoperire a costurilor serviciului dat (majorarea tarifului).

#### **Lucrările executate la deservirea ascensoarelor:**

1. Supravegherea ascensoarelor - 24/24 ore;
2. Zilnic se execută de către liftieri controlul vizual și tehnic acestora conform instrucțiunilor;
3. În cazuri de urgență liftierii s-au deplasat la fața locului pentru eliberarea pasagerilor și lichidarea defectelor sau deconectarea ascensorului;
4. S-a efectuat curățenia sanitară în cabina ascensoarelor în fiecare tură;
5. S-a efectuat curățenia sanitară în fundătura ascensoarelor o dată în 7 zile;
6. S-a efectuat curățenia sanitară în secțiile de mașini o dată în 30 zile;
7. În fiecare tură electomecanicul a executat controlul tehnic al ascensoarelor;
8. Conform instrucțiunilor de către electomecanic s-a executat revizia tehnică: RT1, RT2, RT3.
9. Au fost executate reparații curente la toate ascensoarelor;
10. Au fost executate reparații capitale la 5 ascensoare;
11. Zilnic au fost executate reparații de urgență de către electromecanic.
12. Au fost efectuate verificările la toate ascensoarele.

#### **IV. ANALIZA SERVICIULUI DE AMENAJARE A ORAȘULUI**

#### **ȘI ÎNTREȚINEREA STAȚIEI DE SALVARE PE APĂ**

Pentru întreținerea obiectelor din secția Amenajarea orașului și Stația de Salvare pe Apă, în perioada 1 ianuarie – 15 mai 2012 au fost cheltuite **1531,0 mii lei**. Începînd cu data de 15 mai 2012 secțiile date au fost trecute la autofinanțare la I.M. „Servicii Comunal Locative” Orhei.

Pe parcursul acestui an au fost executate un sir de lucrari, ce tin de amenajarea localitatii si intretinerea Statiei de Salvare pe Apa, cum ar fi:

• **Sectia deservirea drumurilor:**

1. Prelucrarea strazilor din oras cu material antiderapant – 1008 tn.
2. Reparata barei de protectie str.Dorobanți – 3 reparatii.
3. Reparata indicatoarelor rutiere -74 buc.
4. Montarea si demontarea bradului catre sarbatorile de Anul Nou;
5. Curatirea manuala a zapezii de pe partea carosabila, de pe trotuare, de la opriri.
6. Raspindirea materialului antiderapant pe partea carosabila din gramezi manual- 45 tn
7. Combaterea poleiului prin asternerea de nisip cu raspindire manuala din camion - 50 tn.
8. Transportarea zapezii de pe strazile orașului-1000 tone;
9. Curatirea strazilor de ramasitetele de nisip ramase din iarna.
10. Curatirea prin spalarea indicatoarelor si barei reflectiozante-120 m<sup>2</sup>.
11. Văruirea plantației și accesoriilor la drumuri manual.
12. Transportate de pe strazile orașului 4,4 mii m<sup>3</sup> de deșeuri;
13. Asternerea pe platforma drumului a materialelor de întreținere cu autogreider.
14. Curatirea canalurilor de scurgere a apelor pluviale pe str.Unirii, Dorobanți, Prieteniei, Dimo, Nistreană.
15. Demontarea și montarea indicatoarelor rutiere.
16. Reparata suprafețelor degradate inclusiv plombarea gropilor cu îmbrăcăminte bituminousă pe strazile orașului.
17. Curatirea manuala a platformei drumului de material adus în urma precipitațiilor abundente.
18. Curatirea manuala a sănțurilor și rigolelor.
19. Reparata bancilor de forme diferite-84 buc.
20. Instalarea bancilor pe 2 picioare – 18 buc.
21. Instalarea urnelor stradale – 424 buc.
22. Reparata bordurei pe strazile orașului – 96 m/l.
23. Curatirea copacilor de crengi uscate-184 buc.
24. Defrișarea copacilor din strazile orașului;
25. Reconstrucția fintinii de canalizare a apelor pluviale pe str.V.Lupu -2 buc.
26. Montarea podețului de trotuare peste riu Ivanos pe str .Dimo.
27. Cosirea ierbii de pe gazoanele verzi ale orașului.
28. Tăierea de pe scara manuala a coroanei la arbori cu dimensiunea
29. Executarea marcajului cu vopsea pe suprafața carosabila - 1181 m<sup>2</sup>.

30. Montarea și demontarea scenei la sărbători – 7 instalații.

• **Sectia deservirea sistemei de iluminare publică**

1. Reprogramarea iluminării de stradă conform graficului de 4-5 ori pe luna, și la sărbători -26 puncte de evidență.
2. Efectuarea RT la 35 puncte de evidență la fiecare 10 zile.
3. Efectuarea reparațiilor capitale la 35 puncte de evidență o dată la 30 zile.
4. Înlăturarea scurt circuiturilor „până la curent” pe linie în cazuri excepționale de 190 ori.
5. Extinderea iluminării de stradă și înlocuirea becurilor defectate pe linie;
6. Reparația corpuriilor de iluminat -130 b.
7. Înlocuirea dispozitivelor de aprindere defectate la JCU150W -60 b.
8. Înlocuirea aparatelor de comandă defectate tip „Contactor” 380 w la punctele de evidență-9 b.
9. Înlocuirea bobinelor defectate la „contactor” punct de evidență a energiei electrice -14 b.
10. Montarea intrerupătoarelor automat la punctele de evidență conform puterii -28 b.
11. Înlocuirea intrerupător automat defectat la punctele de evidență-62 b.
12. Înlocuirea aparatelor de tip „Taimer” defectat la punctele de comandă iluminarea de stradă-21 b.
13. Înlocuirea siguranțelor defectate a punctelor de comandă iluminare stradală-300 b.
14. Pregătirea orașului către sărbătorile de Anul Nou 2013:
  - la brad s-au montat și conectat -100 b ghirlande
  - str.M.Eminescu montat, conectat 40 b ghirlande.
  - str.V.Lupu montat, conectat 17 b ghirlande.
  - str.V.Mahu sau montat conectat 8 b ghirlande
  - str.V.Lupu montat, conectat prize 15 b, vilca 15 b.
  - cablu PVS -250 m.
21. Pregătirea orașului de sărbători în decursul anului conform graficului și programei întărite de Primăria or.Orhei.

• **Sectia deservirea spațiilor verzi**

1. S-au maturat aleile, parcurile și scuarele zilnic pe o suprafață de 1500m<sup>2</sup>
2. S-au executat lucrări de curățire terenului de frunze și crengi și strîngerea lor la grămezi 53220 m<sup>2</sup>.
3. Cu motocositoarea s-au cosit gazoanele din or.Orhei suprafață de 150.946 m<sup>2</sup>.

4. S-a evacuat iarba cosită -12800 t.
5. S-au făcut lucrări de plivire a buruienilor în trandafiri pe o suprafață de 10543 m<sup>2</sup>.
6. S-a afinat și nivelat solul în trandafiri pe o suprafață de 14278 m<sup>2</sup>.
7. S-au efectuat lucrări de plivire și prășire a farfuriei în jurul arborilor și arbuștilor-1563 buc.
8. S-au udat arborii -3486 buc.
9. S-au udat gazoanele cu iarbă pe o suprafață de 103653 m<sup>2</sup>.
10. S-a curățit și s-a înlăturat stratul de noroi din piscine și havuzuri-1010 m<sup>2</sup>.
11. S-au văruit copaci și borduri pe o suprafață de 2520 m<sup>2</sup>.
12. S-au executat tăieri de corecție a trandafirilor - 1314 buc.
13. S-au executat lucrări de tundere a gardurilor vii - 1360 m<sup>2</sup>.
14. S-au sădit puieți de copaci 995 buc (salcie 200b, arțar 400b, nuci 200, tei 195b.).
15. S-au executat lucrări de săpare a solului în rîndurile de trandafiri pe o suprafață de 3300 m<sup>2</sup>.
16. S-au curățit urnele de gunoi zilnic 180 buc.
17. S-au executat lucrări de mușuroirea pe iarnă a trandafirilor 1314 buc.
18. S-au executat lucrări de plantare a trandafirilor cu ghimpi fără ballot-290 buc.
19. S-au executat lucrări de dezgropare a tufelor de trandafiri cu vîrsta după plantare, peste 6 ani - 1314 buc.
20. S-au curățit trotuarele de zăpadă prin parcuri și scuare și s-a împrăștiat material antiderapant - 35300 m<sup>2</sup>.

• **Sectia măturarea și întreținerea căilor publice din or.Orhei**

1. Măturarea străzilor – zilnic 112500m<sup>2</sup>;
2. De 2 ori pe săptămînă măturarea pe sectoare suplimentare în cartierele Nordic, Nistreana, Lupoaică, Bucuria;
3. Văruitul copacilor, bordurelor, pilonilor la pregătirea orașului de sărbători – 36.000 m<sup>2</sup>;
4. Curățirea urnelor de gunoi – zilnic 251 buc;
5. Întreținerea gazoanelor în stare curată;
6. Tăierea puieților la copaci.

• **Sectia deservirea cimitirilor din or.Orhei**

1. Măturarea și evacuarea deșeurilor din cimitire;
2. Văruitul copacilor și bordurelor din cimitire;
3. Reparații curente la mormintele frătești;
4. Curățirea și defrișarea arborilor uscați conform autorizației;
5. Cosirea ierbii din cimitire și terenul afferent;

6. Vopsirea cisternelor, băncilor, urnelor din cimitire, precum și vopsitrea porților la cimitirul Evreesc și Central;
7. Reparația gardului din cimitirul central care a fost deteriorat;
8. Reparația gardului la cimitirul Evreesc.

- **Statia de Salvare pe Apă**

1. Supravegherea lacului orășenesc 24/24 ore;
2. Salubrizarea și menținerea ordinei pe plajă;
3. Petrecerea măsurilor de profilaxie pe plajă în timpul cald și rece al anului;
4. Au fost instalate panouri de profilaxie pe plajă și în jurul lacului pentru perioada de vară și iarnă a anului;
5. Construcția umbrelor din stuh pe plaja orășenească;

#### **Indicatorii economici(mii lei):**

<b>Denumirea Indicilor</b>		<b>15mai-31 decembrie 2012</b>
1	Venituri de la prestarea serviciului de amenajare a orașului și deservirea stației de salvare pe apă	<b>2822,5</b>
2	Cheltuieli directe și auxiliare	<b>2913,2</b>
3	Cheltuieli generale și administrative	<b>282,8</b>
<b>Rezultate din activitate (pierdere)</b>		<b>- 373,5</b>

→ Dacă analizăm tabelul de mai sus observăm că în perioada 15 mai-31 decembrie 2012 I.M.SCL-Orhei, la secția dată a bugetat o pierdere în mărime de 373,5 mii lei.

## 5. ANALIZA ECONOMICO – FINANCIARĂ A Î.M. SCL-ORHEI

### a. Indicatori generali

Pentru a studia activitatea intreprinderii se propune spre examinare cîtiva indicatori economici, calculati in tabele ce urmeaza. Vom examina activitatea Î.M.SCL-Orhei conform raportelor financiare intocmite la intreprindere.

**Tabel: INDICATORI GENERALI**

Nr.ord	ITEM	FORMULA	U.M.	2010	2011	2012
1	<b>CIFRA DE AFACERI</b>	venitul din vinzari	mii. MDL	5570,5	5712,4	7893,0
2	Cresterea volumului vinzarilor in comparatie cu anul precedent		%		102,5	138,1
3	Numar mediu scriptic de angajati		persoane	135	137	127
4	Fondul de salarii	(platî banesti salariailor+CASS)/1.265	mii. MDL	4211,3	4404,0	4688,8
5	Salariu mediu lunar pe intreprindere	fondul de salariu / nr. Mediu scriptic	MDL	2599,5	2678,8	3076,6
6	Volumul vinzarilor pe un angajat	cifra de afaceri / nr. mediu scriptic	mii. MDL	77,4	81,6	74,1
7	Rata uzurii fondurilor fixe	amortizarea / (active materiale in curs de executie+ mijloace fixe)	%	22,4	23,3	20,8
8	Rata incasarilor din vinzari	incasari banesti din vinzari / venit din vinzari x100	%	110,3	110,1	112,0
9	Gradul de indatorare	gradul de indatorare=datorii totale/total pasiv	coeficient	0,02	0,02	0,04

Analizind evolutia **cifrei de afaceri** la intreprindere (**în perioada 2010-2012**) observam ca este in permanenta crestere ceea ce denota o dinamica pozitiva in dezvoltarea intreprinderii, pe de alta parte se observa o crestere spectaculoasa a cifrei de afaceri in **2012 cmparativ cu 2011**, in marime de **38,1%**. Acest fapt se datoreaza trecerii serviciului de Amenajare a orașului și întreținerii Stației de Salvare pe Apă la autofinanțare începînd cu luna mai anul 2012 .

Î.M. “Servicii Comunal-Locative” Orhei, la capitolul numarul de angajati, se observa o ajustare a numărului mediu lunar de personal, avind un numar de **135 de angajati în 2010** si scazind numarul la **127 angajati în 2012**. Acest fapt a dat posibilitatea redistribuirii fondului de salariu, ca efect in perioada analizata salariul mediu lunar creste de la **2599 Lei/Luna în 2010** la **3076 Lei/Luna în 2012** .

Trebuie de mentionat ca media salariala existenta la intreprindere este sub nivelul salariului mediu pe economie, care constituie pentru anul 2013 - **3850 Lei/Luna**.

La fel un efect pozitiv se inregistreaza si la capitolul **volumul de vinzari** pe un angajat. Acest indicator are o dinamica stabila de crestere care se datoreaza cresterii cifrei de afaceri si ajustarii normativelor de salariati.

**Rata uzurii fondurilor fixe** in perioada analizata este stabila **21%**, ceea ce arata eficienta cu care managementul intreprinderii reuseste sa mentina patrimoniu intreprinderii in stare functionala.

**Rata incasarilor din vinzari** in perioada analizata variază în jurul a 110%, constituind în anul 2012 cifra de 112% deci se inregistreaza o tendinta de crestere a incasarilor in marime de **1-2%/anual** de la clientii intreprinderii. Aceasta se datorează achitarii in termen a facturilor de către unii clienți și totodată datorită acumulărilor din datoriile istorice.

**Gradul de indatorare** :In perioada analizata gradul de îndatorare este mic, ceea ce denotă faptul că intreprinderea nu riscă să intre în incapacitate de plată.

## b. Indicatori de profitabilitate

Tabel: INDICATORI DE PROFITABILITATE

Nr.ord	ITEM	FORMULA	U.M.	2010	2011	2012
1	Rentabilitatea economica	profit net / active curente x 100	%	(4,78)	1,17	0,02
2	Rentabilitatea vinzarilor	profit brut / venituri din vinzari x 100	%	39,0	37,9	5,39
3	Rentabilitatea financiara	profit net / capital propriu x 100	%	(0,08)	0,01	-

**Rentabilitatea economica** reflecta beneficiul sau pierderile obtinute de catre managementul de varf in urma utilizarii eficiente a activelor intreprinderii. Din tabel se vede ca in anii **2010 și 2012** activele intreprinderii nu au fost folosite la maxim posibil din acest motive nu s-au inregistrat beneficii. Situatia sa schimbat in **2011 cind 1 Leu active** utilizate a dat un beneficiu de **1,17 Lei**. În anul 2012 coeficientul dat s-a micșorat datorită majorării considerabile a activelor curente (stocurilor de materiale) care ulterior vor fi incluse în procesul tehnologic în anul 2013.

**Rentabilitatea vinzarilor** arata la **1 leu vinzari** care este beneficiu brut (valoarea adaugata in urma prestării serviciilor). In perioada analizata acest indicator este în descreștere . Descreșterea indicatorului in **2012 (5,39%)** sau stabilitatea lui in **2010-2011 (38-39%)**, se datoreaza pretului, situatia care nu este deloc favorabila. Pentru ca intreprinderea sa mareasca gradul de stabilitate financiara indicatorul dat trebuie sa se plaseze in limitele anilor **2010-2011 – 38%** care poate fi obtinut, urmărind indicii

anilor precedenți prin creșterea veniturilor din activitatile de Amenajare a orașului și întreținerea obiectelor din domeniul public.

**Rentabilitatea financiara** arata care este beneficiu obtinut in urma utilizarii **1 Leu** capital propriu. În anul **2010** rentabilitatea financiara este negativa datorita rezultatelor negative inregistrate de catre intreprindere in urma activitatii financiare. In **2011** rentabilitatea este pozitiva (**0,01%**), acest fapt se datoreaza in mare masura colectării datoriilor istorice de la populația or.Orhei.

### c. Rotatia serviciilor prestate

**Tabel : ROTATIA SERVICIILOR PRESTATE**

Nr.ord	ITEM	FORMULA	U.M.	2010	2011	2012
1	<b>Rotatia activelor totale</b>	12 x total activ / venituri din vînzari	luni	<b>339</b>	<b>330</b>	<b>230</b>
2	<b>Rotatia activelor curente</b>	12 x active curente / venituri din vînzari	luni	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>7</b>
3	<b>Rotatia stocurilor</b>	12 x stocuri / venituri din vînzari	luni	<b>2,3</b>	<b>2,2</b>	<b>4,5</b>
4	<b>Rotatia creantelor aferente</b>	12 x creante aferente facturilor comerciale / venituri din vînzari	luni	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>	<b>0,5</b>
5	<b>Rotatia achitariilor cu furnizorii</b>	12 x datorii comerciale pe termen scurt / venituri din vînzari	luni	<b>0,17</b>	<b>0,45</b>	<b>0,33</b>

**Rotatia activelor totale** – arata modul in care sunt valorificate si utilizeze activele intrerprinderii in comparatie cu cifra de afaceri. In perioada analizata se observa o crestere a vitezei de rotatie a activelor totale de la **339 de luni in 2010 la 230 luni in 2012**. Aceasta crestere a vitezei (**de 32%**) se datoreaza in mare masura achitarii datoriilor istorice.

**Rotatia activelor curente** – indicatorul dat arata viteza cu care capitalul circulant se dezvolta intr-un an de activitate financiara (ciclu financiar). In perioada analizata viteza este in mediu de **6 luni** de activitate economica, ideal ar fi de **3 luni**. Acest fapt poate fi obtinut prin majorarea volumul de vînzari prin diminuarea stocurilor de materie prima.

**Rotatia creantelor aferente** – indicatorul dat ne arata cum intreprinderea colecteaza banii pentru serviciile prestate clientilor. Indicatorul dat, practic este stabil pe parcursul perioadei **2010-2011** și este în creștere pentru anul 2012 – **0,5 luni**. Acest fapt este foarte benefic pentru activitatea intreprinderii.

**Rotatia achitariilor cu furnizorii** - analiza indicatorului dat arata ca in perioada **2010-2012** intreprinderea, indiferent de situatia economica, si-a onorat cu success obligatiunile financiare, mai mult, se observa o tendinta clara de micsorarea a termenului de achitare cu furnizorii de materie prima si servicii de la **13,5 zile mediu lunar in 2011 la 9,9 zile in 2012**. Acest fapt este bun pentru intrerindere si formeaza imaginea unui partener de nadejde.

### d. Structura capitalului

**Tabel: STRUCTURA CAPITALULUI**

Nr.ord	ITEM	FORMULA	U.M.	2010	2011	2012
1	Pirghie financiara	total activ / capital propriu	Coief.	1,02	1,02	1,05
2	Sursele de finantare ale capitalului t	(datorii pe termen lung +capital propriu) / total active	Coief.	1	1	1

**Pirghia financiara** - exprima raportul dintre structura de bilant a activelor intreprinderii la capitalul propriu. La intreprindere in perioada analizata indicatorul dat este în creștere de la 1,02 în anul 2010 la 1,05 în anul 2012, ceea ce inseamna ca 5% din resursele intreprinderii sunt de origine proprie.

**Sursele de finantare ale capitalului** - descrie echilibrul format la intreprindere dintre resursele financiare imprumutate si resursele financiare proprii, repartizate la structura activelor intreprinderii. In perioada analizata coeficientul este 1, ceea ce denota echilibrul dintre resursele financiare antrenate in exercitiul financiar si investitiile in activele intreprinderii.

#### Datoriile creditoare(mii lei):

Datorii	Datorie la 01.01.12	Datorie la 01.01.13	Diferenta
Plata pentru facturi fiscale	213,6	217,5	+ 3,9
Salariu angajatilor	203,8	340,7	+ 136,9
Contribuții sociale, medicale	55,9	68,1	+ 12,2
Alți creditori	12,3	13,7	+ 1,4
<b>Total</b>	<b>485,6</b>	<b>640</b>	<b>+ 154,4</b>

Datoriile creditoare s-au majorat cu 154,0 mii lei la data de 01.01.2013 față de data de 01.01.2012 (la care termenele de plată n-au sosit).

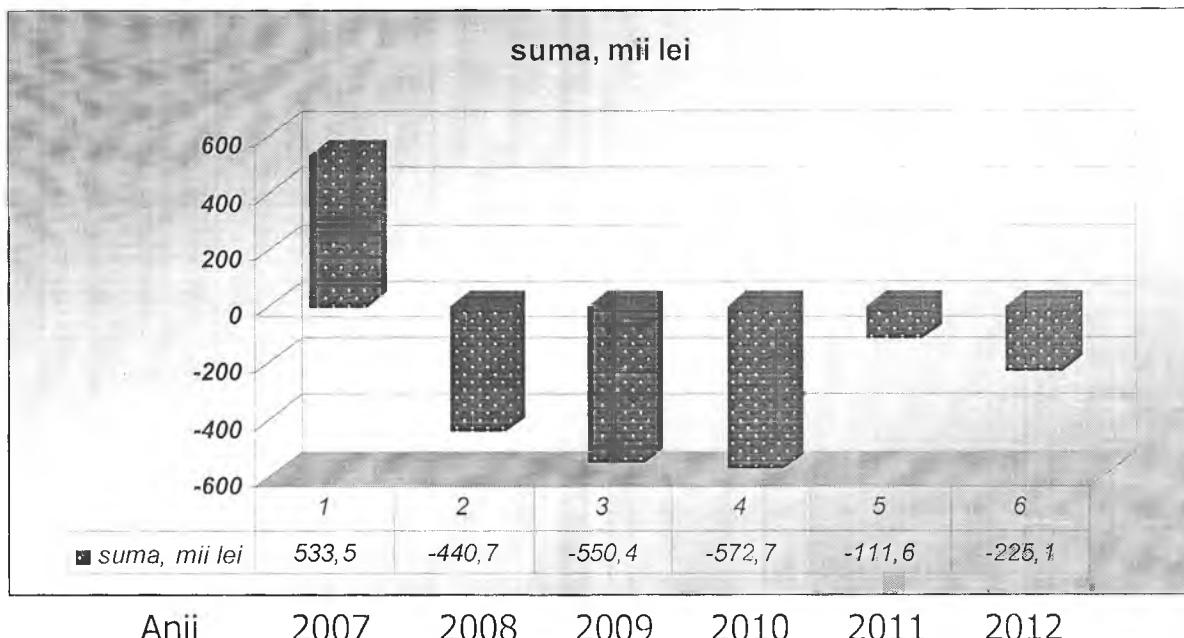
#### Datoriile debitoare ale populației (mii lei):

Pentru acumularea datoriilor de la persoanele fizice din or.Orhei în cadrul întreprinderii au fost create 3 grupe de lucru, în care sunt antrenați specialiștii întreprinderii.

- Analiza datoriilor debitoare ale populației în dinamică:

Datoria la 01.01.09	Datoria la 01.01.10	Datoria la 01.01.11	Datoria la 01.01.12	Datoria la 01.01.13
2465,9	1915,5	1342,8	1231,1	1006,1

Diagramă: Micșorarea datoriilor istorice ale populației în dinamică(2007-2012)



### Datoriile debitoare ale agenților economici (mii lei):

Pentru acumularea datoriilor de la persoanele juridice din or.Orhei în cadrul întreprinderii a fost creată 1 grupă de lucru, în care sunt antrenați 2 specialiști ai întreprinderii.

Situatia datoriilor debitoare:

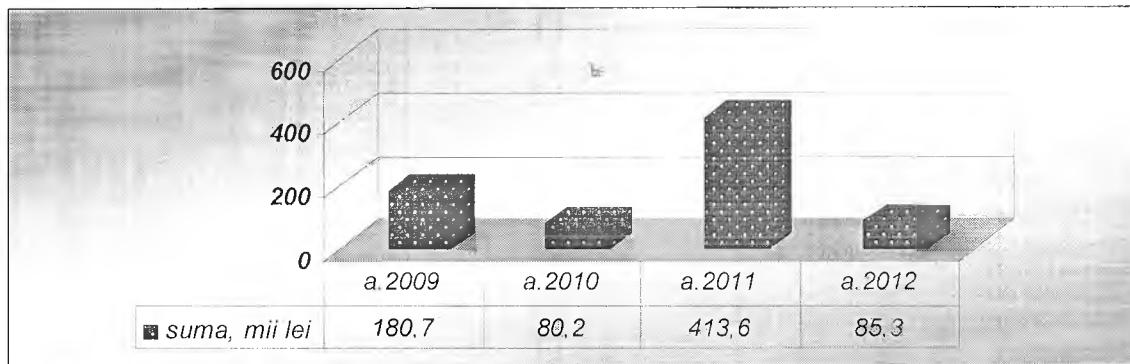
Datoria la 01.01.10	Datoria la 01.01.11	Datoria la 01.01.12	Datoria la 01.01.13
179,7	122,5	150,9	198,8

## 6. ACTIVITATEA DE INVESTIȚIE

### Investițiile din surse proprii în dinamică

Nr.ord	ITEM	U.M.	2009	2010	2011	2012
1	Construcția platformelor de depozitare a deșeurilor	mii. MDL		21,2	58,5	31,5
2	Achiziționarea tehnicii de calcul / programelor	mii. MDL	30,6	25,6		19,4
3	Reparații capitale la blocul administrativ	mii. MDL	150,1	28,8		28,4
4	Licențe / proiecte platforme pentru deșeuri	mii. MDL			6,6	6,0
5	Achiziționarea mecanismelor	mii. MDL		4,6		
6	Achiziționarea autospecialei	mii. MDL			210,6	
7	Achiziționarea autoturismului	mii. MDL			137, 9	
	Total		180,7	80,2	413,6	85,3

### Diagramă: Evoluarea investițiilor din surse proprii.



Dacă analizăm diagrama investițiilor observăm că cea mai mare pondere o alcătuiesc investițiile realizate în anul 2011, acest fapt a avut la bază achiziționarea a 2 unități de transport.

### Investițiile din alte surse

Activitatea investițională a întreprinderii este orientată spre extinderea zonei de prestare a serviciilor prin regionalizarea întreprinderii.

La moment se implementează proiectul investițional "Dezvoltarea sistemului de management integrat al deșeurilor solide, inclusiv colectarea separată, reciclarea, crearea poligoanelor" cu FNDR, în rezultat vor fi prestate servicii de salubrizare și în patru localități rurale vecine, cum sunt: **Step-Soci, Mitoc, Bolohan, Pelivan**.

În cadrul proiectului dat deja au fost achiziționate următoarele bunuri:

N.o	Denumirea mijloacelor	Nr. de unități	Suma, lei
1	Autospecială Ford Cargo	1	1.100.000,00
2	Autospecială GAZ 330900	1	438.000,00
3	Platforme pentru depozitarea selectivă a deșeurilor (4+1)	15	262.575,00
4	Presă de balotat plasticul	1	53.550,00
5	Eurocontainere din metal 1,1 litri	300	1.575.000,00
6	Lăzi din plasă metalică pentru plastic	135	243.000,00
7	Urne stradale	500	196.500,00
<b>Total</b>			<b>3.868.625,00</b>

Acste investiții au ca scop imbunatarea serviciului de salubrizare în or.Orhei și 4 localități rurale vecine.

# **ANEXE**

**Anexa nr.1: Bilanț contabil (în mii lei)**

<b>*ITEM</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>1. ACRIVE PE TERMEN LUNG</b>	<b>154.885,2</b>	<b>154.686,2</b>	<b>147.167,2</b>
1.1. Active nemateriale	-	5,8	29,8
1.2. Active materiale pe termen lung	154.885,2	154.680,4	147.137,4
1.2.1 Active materiale in curs de executie	601,0	601,0	420,6
1.2.2 Mijloace fixe	189.073,0	190.138,4	177.369,9
1.2.3 Amortizarea	(34.788,8)	(36.059)	(30.653,1)
1.3. Alte active pe termen lung	-	-	-
<b>2. ACTIVE CURENTE</b>	<b>2.690,3</b>	<b>2.501,5</b>	<b>4.717,3</b>
2.1. Stocuri	1.056,1	1.060,8	2.927,6
2.1.1 Materiale	1.051,0	1.043,8	2.860,4
2.1.2 Obiecte de mica valoare	5,1	17,0	67,2
2.2. Creante	1.513,9	1.429,8	1.598,9
2.2.1 Creante aferente facturilor comerciale	5,0	5,0	325,0
2.2.4 Avansuri pe termen scurt acordate	0,3	0,3	1,6
2.2.5 Creanțe pe termen scurt privind decontările cu bugetul	9,6	5,3	2,6
2.2.7 Creanțe pe termen scurt ale personalului	13,0	11,6	19,5
2.2.8 Creanțe pe termen scurt privind veniturile calculate	127,6	157,0	204,4
2.2.9 Alte creanțe pe termen scurt	1.358,4	1.250,6	1.045,8
2.3. Mijloace banesti	120,3	10,8	190,8
<b>* TOTAL ACTIVE</b>	<b>2.690,3</b>	<b>2.501,4</b>	<b>4.717,3</b>
<b>3. CAPITAL PROPRIU</b>	<b>154.908,5</b>	<b>154.538,4</b>	<b>145.279,4</b>
3.1. Capital statutar	30.772,7	30.772,7	30.772,7
3.2. Rezerve	123.289,2	122.854,5	113.594,6
3.3. Profit nerepartizat	640,6	705,2	706,1
3.3.2 Profit nerepartizat al anilor precedenti	640,6	705,2	704,9
3.3.3 Profit net a perioadei de gestiune			1,2
3.4. Capital secundar	206,0	206,0	206,0
<b>4. DATORII PE TERMEN LUNG</b>	<b>2.176,7</b>	<b>2.028,2</b>	<b>4.086,6</b>
4.1. Datorii financiare	-	-	-
4.2. Datorii pe termen lung calculate	2.176,7	2.028,2	4.086,6
<b>5. DATORII PE TERMEN SCURT</b>	<b>490,3</b>	<b>621,0</b>	<b>2.518,5</b>
5.1. Datorii financiare pe termen scurt			
5.2. Datorii comerciale pe termen scurt	78,9	213,8	218,4
5.3. Datorii pe termen scurt calculate	411,4	407,2	2.300,1
5.3.1 Remunerarea muncii	316,9	324,2	341,2
<b>* TOTAL PASIV</b>	<b>157.575,5</b>	<b>157.187,6</b>	<b>151.884,5</b>

**Anexa nr.2 Raportul de profit și pierderi (în lei)**

ITEM	A.2010	A.2011	A.2012
Venituri din vinzari	5570515	5712367	7892961
Costul vinzarilor	3394058	3546288	7467521
Profit brut (pierdere globală)	2176457	2166079	425440
Alte venituri operationale	70356	68893	75449
Cheltuieli comerciale	-	-	-
Cheltuieli generale și administrative	2375387	2237754	1583428
Alte cheltuieli operationale	73	27406	15620
Rezultatul din activitatea operatională: profit(pierdere)	(128647)	-30188	(1098159)
Rezultatul din activitatea de investiții: profit(pierdere)	-	22258	19932
Rezultatul din activitatea financiară: profit(pierdere)	-	37800	1079510
Rezultatul din activitatea economico-financiară: profit (pierdere)	(128647)	29870	1283
Rezultatul exceptional: profit(pierdere)	-	-	-
Profitul(pierderea) perioadei de gestiune pîna la impozitare	(128647)	29870	1283
Cheltuieli(economii) privind impozitul pe venit	-	450	127
Profit net (pierdere)	(128647)	29420	1156

**Anexa 3. "FLUXUL DE NUMERAR" (în mii lei)**

ITEM	2010	2011	2012
<b>Incasari banesti din activitatea operatională</b>			
Incasari banesti din vinzari	5.570,5	5.712,4	7.893,0
Plati banesti furnizorilor si antrepreneurilor	8.243,5	5.733,6	2.480,8
Plati banesti salariatilor si CASS	5.593,0	5.710,2	4.790,9
Plata impozitului pe venit	225,9	238,6	267,0
Alte plati ale mijloacelor banesti	7.968,6	5.589,1	1065,5
Alte incasări ale mijloacelor bănești	577,4	582,2	891,2
<b>Fluxul net al mijloacelor banesti din activitatea operatională</b>	<b>54,2</b>	<b>201,3</b>	<b>180,0</b>
<b>Incasari banesti din activitatea de investitii</b>			
Incasari banesti din vinzari de active pe termen lung			
Plati banesti privind procurarea activelor pe termen lung		348,6	
Alte incasari de mijloace de banesti			
<b>Flux net al mijloacelor banesti din activitate de investitii</b>	<b>(348,6)</b>		
<b>Incasari banesti din activitatea financiara</b>			
Incasari sub forma de credite si imprumuturi			
Plati banesti privind credite si imprumuturi			
Alte incasari mijloace banesti		37,8	
<b>Flux net al mijloacelor banesti din activitatea financiara</b>	<b>37,8</b>		
<b>Flux net din activitatea economico financiară pînă la articolele excepționale</b>	<b>54,2</b>	<b>(109,4)</b>	<b>180,0</b>
<b>Flux net total</b>	<b>54,2</b>	<b>(109,4)</b>	<b>180,0</b>
Diferenta de curs favorabil (nefavorabil)			
<b>Soldul mijloacelor banesti la inceputul perioadei</b>	<b>66,1</b>	<b>120,3</b>	<b>10,8</b>
<b>Soldul inijloacelor banesti la sfîrșitul perioadei</b>	<b>120,3</b>	<b>10,8</b>	<b>190,8</b>